



# УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА ПЕНЗЫ

## П Р И К А З

22.01.2025

№ 12-он

### О реализации в городе Пензе проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами «Равенство образовательных возможностей» в 2025 году

В целях повышения качества образования в муниципальных образовательных организациях города Пензы с низкими образовательными результатами, в соответствии с приказом Министерства образования Пензенской области от 16.12.2024 № 636/01-07 «О реализации в Пензенской области проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами «Равенство образовательных возможностей» в 2025 году», руководствуясь Положением об Управлении образования города Пензы, утвержденным постановлением Главы администрации города Пензы от 30.03.2006 № 283,

#### п р и к а з ы в а ю:

1. Определить муниципальным оператором проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами «Равенство образовательных возможностей» в 2025 году (далее – проект) МКУ «Центр комплексного обслуживания и методологического обеспечения учреждений образования» города Пензы (далее - МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы).
2. Директору МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Пугачеву В.В. определить координатора проекта.
3. Утвердить список образовательных организаций города Пензы - участников проекта согласно приложению 1 к настоящему приказу.
4. Утвердить План основных мероприятий («дорожная карта») реализации в городе Пензе проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами «Равенство образовательных возможностей» в 2025 году согласно приложению 2 к настоящему приказу.
5. Информационно-аналитическому отделу разместить настоящий приказ на официальном сайте Управления образования города Пензы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».
6. Приказ Управления образования города Пензы от 15.02.2024 № 34-он «О реализации в городе Пензе проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами «Равенство образовательных возможностей» в 2024 году» признать утратившим силу.
7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Ветошкину О.Н., заместителя начальника Управления образования города Пензы.

Начальник



Ю.Н. Каленов

Приложение 1 к приказу  
Управления образования города Пензы  
от «22» 07.2025 № 12-02

Список образовательных организаций города Пензы – участников проекта адресной методической помощи  
образовательным организациям с низкими образовательными результатами  
«Равенство образовательных возможностей» в 2025 году

№ п.п.	ОУ	Адрес
1.	Муниципальное общеобразовательное учреждение центр образования № 1 г. Пензы	г. Пенза, ул. Воронова, 16
2.	Муниципальное общеобразовательное учреждение Средняя общеобразовательная школа № 41 г. Пензы	г. Пенза, ул. Проходная, 3
3.	Муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 50 г. Пензы	г. Пенза, ул. Докучаева, 20
4.	Муниципальное общеобразовательное учреждение общеобразовательная школа-интернат среднего общего образования № 1 г. Пензы	г. Пенза, проспект Победы, 25

Планируемые меры и мероприятия Управления образования города Пензы  
по оказанию адресной методической помощи для перехода общеобразовательных организаций с низкими  
образовательными результатами в эффективный режим функционирования

1. Общеобразовательные организации города Пензы, в отношении которых осуществляется адресная методическая помощь: МБОУ СОШ № 41 г. Пензы, МБОУ СОШ № 50 г. Пензы, МБОУ ЦО № 1 г. Пензы, МБОУ ОПШ № 1 г. Пензы.
  2. Причины включения общеобразовательных организаций города Пензы в список школ низкими образовательными результатами (далее – ШНОР):
    - МБОУ СОШ № 41 г. Пензы – результаты ОГЭ по русскому языку и математике;
    - МБОУ СОШ № 50 г. Пензы – результаты ОГЭ по математике;
    - МБОУ ЦО № 1 г. Пензы – результаты ВПР по русскому языку и математике в 5 и 6 классах, ОГЭ по русскому языку и математике;
    - МБОУ ОПШ № 1 г. Пензы – результаты ОГЭ по русскому языку и математике.
- Факторы, повлиявшие на включение общеобразовательных организаций города Пензы в список ШНОР:
- контингент обучающихся (высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности);
  - кадровый ресурс (низкий уровень преподавания; устаревшие учебные технологии и формы оценивания учебных результатов; неумение отслеживать индивидуальный прогресс ребенка; слабая связь с родителями; изолированность педагогов; слабое развитие практики обмена опытом между учителями; низкая мотивация к профессиональному развитию; незнание способов повышения учебной мотивации обучающихся);
  - управление (низкие ожидания, отсутствие стратегий; слабое руководство; дефицит квалифицированных кадров, ограниченные возможности их ротации; слабая система внутришкольного мониторинга; слабая система воспитательной работы; недостаточная материальная база; отсутствие позитивной культуры, основанной на сотрудничестве, коллегиальности в принятии решений, общности целей всех, кто принадлежит к школьному сообществу, отсутствие стимулов к развитию).
3. В 2023/24 учебном году в проекте участвовала одна общеобразовательная организация – МБОУ ЦО № 1 г. Пензы. С целью стимулирования роста квалификации, профессионализма и продуктивности педагогического труда; формирования у педагогов мотивации и готовности к продвижению по индивидуальному траектории профессионального развития в течение 2023/24 учебного года была проведена работа по следующим направлениям:
    - диагностические мероприятия по выявлению «проблемных зон» МБОУ ЦО № 1 г. Пензы как школы с низкими образовательными результатами (изучение результатов процедур оценки качества общего образования (ВПР, ГИА-9, ГИА-11), кадрового обеспечения образовательного процесса, состояния преподавания русского языка и математики в МБОУ ЦО № 1 г. Пензы);

– научно-методическое сопровождение педагогических работников МБОУ ЦО № 1 г. Пензы;  
 – разработка и реализация комплекса мер по продолжению факторов, обуславливающих низкие результаты обучения;  
 – организация межшкольного партнерства с МБОУ СОШ № 65/23 г. Пензы (школой-куратором) и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения.

План основных мероприятий (муниципальная «дорожная карта») реализован. Предпринятые меры способствовали снижению профессиональных дефицитов, повышению мотивации педагогов МБОУ ЦО № 1 г. Пензы к совершенствованию своей деятельности на основе приобретенных компетенций и, как следствие, улучшению образовательных результатов обучающихся. Результаты ВПР по русскому языку и математике свидетельствуют о положительной динамике: в сравнении с прошлым годом в 6 классе по русскому языку наблюдается повышение на 6% уровня обученности и на 2% доли участников с хорошей и отличной подготовкой;

по математике – повышение уровня обученности на 5%. Можно отметить также положительную динамику в результатах ЕГЭ по математике: профильный уровень – повышение среднего тестового балла на 25 единиц и отсуствие обучающихся, не преодолевших порог, базовый уровень – повышение уровня обученности на 4%, увеличение количества обучающихся, выполнивших экзаменационную работу на «4» и «5», на 1,3%. Итоги ОГЭ по математике и экзаменов по русскому языку сопоставимы с прошлогодними (не демонстрируют значительных отклонений от показателей прошлого года).

4. Планируемые меры и мероприятия («дорожная карта»).

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения (месяц, дата)	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат	Конечный результат Оценка эффективности
<b>1. Организационно-управленческие меры поддержки ПННОР</b>					
1.1.	Подготовка приказа о реализации проекта адресной методической помощи образовательной организации с низкими образовательными результатами в рамках реализации проекта «Равенство образовательных возможностей» в 2025 году	Декабрь 2024 года – январь 2025 года	Управление образования города Пензы	Подготовлен утвержден приказ управления образования города Пензы	Реализация в г. Пензе проекта адресной методической помощи общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами, планирование работ
1.2.	Определение координатора, оператора, куратора проекта.	Муниципального декабря 2024 года	Управление образования города Пензы	Назначение координатора, муниципального оператора, куратора проекта	Назначен муниципальный координатор, оператор, куратор проекта
1.3.	Заключение соглашения о сотрудничестве между школами-кураторами общеобразовательными учреждениями	Декабрь 2024 года – январь 2025 года	Управление образования города Пензы	Заключение договора о сотрудничестве	Заключен договор о сотрудничестве

	<p>низкими образовательными результатами, организация сетевого взаимодействия в рамках реализации проекта «Равенство образовательных возможностей»</p>		<p>МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общеобразовательные учреждения города Пензы (участники проекта, школы-кураторы)</p>		
1.4.	<p>Создание координационной группы по реализации проекта адресной методической общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами, включенным в список общеобразовательных учреждений – участников проекта «Равенство образовательных возможностей» в 2025 году</p>	Декабрь 2024 года	<p>Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общеобразовательные учреждения города Пензы (участники проекта)</p>	<p>Создание координационной группы по реализации проекта адресной методической помощи общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами, планирование работ</p>	<p>Создана группа по реализации проекта адресной методической помощи общеобразовательным организациям с низкими результатами, планирование работ</p>
1.5.	<p>Распределение обязанностей в рамках реализации проектной адресной методической общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами, включенным в список общеобразовательных учреждений – участников проекта «Равенство образовательных возможностей» в 2025 году</p>	Декабрь 2024 года	<p>Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общеобразовательные учреждения города Пензы (участники проекта)</p>	<p>Распределение обязанностей в рамках реализации проектной адресной методической помощи общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами, планирование работ</p>	<p>Распределены обязанности в рамках реализации проектной адресной методической помощи общеобразовательным организациям с низкими результатами, планирование работ</p>
1.6.	<p>Разработка муниципального плана-графика (дорожной карты) реализации проекта «Равенство образовательных возможностей»</p>	Январь 2025 года	<p>Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и</p>	<p>Разработка плана-графика (дорожная карта) реализации работ</p>	<p>Разработан план мероприятий («дорожная карта») реализации проекта в городе Пензе проектной адресной методической</p>

		МОУО» г. Пензы	городе Пензе проект адресной помощи методической помощи образовательной организации низкими результатами организации низкими образовательными результатами «Равенство возможностей» в 2025 году	образовательной организации с низкими образовательными результатами «Равенство возможностей» в 2025 году
1.7. Организация сопровождения работников – учреждений «Равенство возможностей» с учетом профессиональных дефицитов педагогических работников образовательных учреждений проекта	Методического В течение 2025 года	Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общественные учреждения города Пензы (участники проекта)	100 % охват методическим сопровождением	100 % охват методическим сопровождением
1.8. Подведение итогов реализации проекта в 2024 году	Декабрь 2025 года	Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	100% выполнение мероприятий муниципального плана-графика («дорожной карты») проекта	100% выполнение мероприятий муниципального плана-графика («дорожной карты») проекта
<b>2. Организационно-методические меры поддержки ПНОР</b>				
2.1. Анализ результатов внешних оценочных процедур по итогам 2023/24 учебного года	Январь-февраль 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общественные учреждения города Пензы (участники проекта)	Наличие статистических и аналитических материалов	Определение «проблемных зон» ПНОР, выявление профессиональных дефицитов педагогов
2.2. Анализ условий осуществления образовательной деятельности в общеобразовательных организациях с	Январь-февраль 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Наличие аналитических материалов	Определение «проблемных зон» ПНОР, выявление профессиональных дефицитов

	низкими образовательными результатами								
2.3.	Анализ кадрового состава и уровни сформированности профессиональных компетенций педагогических работников в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Февраль 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общеобразовательные учреждения города Пензы (участники проекта)	Наличие аналитических материалов	Определение «проблемных зон» ПНОР, выявление профессиональных дефицитов педагогов				
2.4.	Анализ участия руководителей и педагогических работников школы в курсах повышения квалификации, семинарах, вебинарах, стажировках	Январь – ноябрь 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общеобразовательные учреждения города Пензы (участники проекта)	Наличие аналитических материалов	Определение «проблемных зон» ПНОР, выявление профессиональных дефицитов педагогов				
2.5.	Изучение состояния преподавания русского языка и математики в общеобразовательных организациях – участниках проекта «Равенство образовательных возможностей»	Январь-февраль 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы (участники проекта)	Наличие аналитических материалов Наличие аналитических материалов	Определение «проблемных зон» ПНОР, выявление профессиональных дефицитов педагогов				
2.6.	Разработка программы методической помощи общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами	Февраль 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Программа, модель методической помощи	Повышение уровня компетенций педагогов на основе выявленных профессиональных дефицитов				
2.7.	Проведение методических мероприятий для педагогов общеобразовательных организаций – участников проекта «Равенство образовательных возможностей»	В течение 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Наличие аналитических материалов	Повышение уровня компетенций педагогов на основе выявленных профессиональных дефицитов				
2.8.	Повышение компетентности педагогических работников по вопросам работы с детьми с низкой учебной мотивацией	В течение 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общеобразовательные учреждения города Пензы (участники проекта)	Оказание адресной методической помощи учителям- предметникам	Повышение уровня компетенций педагогов на основе выявленных профессиональных дефицитов				
2.9.	Повышение профессиональной компетентности педагогов через участие в профессиональных конкурсах, конференциях, методических семинарах	В течение 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы Общеобразовательные учреждения	Наличие аналитических материалов	Повышение уровня компетенций педагогов на основе выявленных профессиональных дефицитов				

			города Пензы (участники проекта)		
2.10.	Мониторинг динамики образовательных результатов в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Август 2025 года	Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Наличие аналитических материалов	Подведение итогов работы, определение основных направлений дальнейшего взаимодействия
2.11.	Анализ эффективности принятых мер	Май – ноябрь 2025 года	Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Наличие аналитической справки Адресные рекомендации	Подведение итогов работы, определение основных направлений дальнейшего взаимодействия

**3. Информационные меры поддержки ПНОР**

3.1.	Освещение реализации проекта в средствах массовой информации, социальных сетях	В течение 2025 года	Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Наличие «дорожной карты»	Размещение «дорожных карт» на сайтах Управления образования, МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы, общеобразовательных организациях
3.2.	Создание банка методических материалов для руководителей и педагогов школ с низкими образовательными результатами	В течение 2025 года	МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Наличие методических материалов	Повышение уровня компетенций педагогов на основе выявленных профессиональных дефицитов
3.3.	Анонс и размещение основных мероприятий проекта на сайтах Управления образования, МКУ ЦКО и МОУ, общеобразовательных организациях (Участников проекта)	В течение 2025 года	Управление образования города Пензы МКУ «ЦКО и МОУО» г. Пензы	Наличие информации о проводимых мероприятиях проекта	Размещение новой информации и анонса мероприятий в рамках реализации проекта